

# TALOUSDATAN HYÖDYNTÄMINEN

Kumppani: Finazilla



FINAZILLA

# ENNUSTAMINEN JA SKENAARIOT KILPAILUETUNA

Esittäjä

Jari-Pekka Hyyppä





# JARI-PEKKA HYYPPÄ

**AUTAN YRITYKSIÄ BUDJETOINNIN, ENNUSTAMISEN JA  
ANALYTIIKAN HANKKEISSA.**



"MEIDÄN LIIKETOIMINTA ON  
VÄHÄN ERILAISTA KUIN MUILLA -  
TÄTÄ EI VOI ENNUSTAA!"



"MEIDÄN LIIKETOIMINTA ON  
VÄHÄN ERILAISTA KUIN MUILLA -  
TÄTÄ EI VOI ENNUSTAA!"



"MEILLÄ MENEET HYVIN JA MEILLÄ  
ON HYVÄ PERSTUNTUMA - MEIDÄN  
EI TARVITSE ENNUSTAA."

"MEIDÄN LIIKETOIMINTA ON VÄHÄN ERILAISTA KUIN MUILLA - TÄTÄ EI VOI ENNUSTAA!"

"MEILLÄ MENE HYVIN JA MEILLÄ ON HYVÄ PERSTUNTUMA - MEIDÄN EI TARVITSE ENNUSTAA."



Kellään ei mene niin hyvin, että voisi heittäytyä tuuliajolle.

Me emme tiedä, mikä seuraava mullistus tai kriisi tulee olemaan, mutta se tulee. Voittajat ovat jo valmiina ottamaan sen vastaan.

"MEIDÄN LIIKETOIMINTA ON VÄHÄN ERILAISTA KUIN MUILLA - TÄTÄ EI VOI ENNUSTAA!"

Kukaan ei tunne tulevaa, mutta kaikkea liiketoimintaa voi ennustaa ja siitä voi luoda skenaarioita.

Jos yritys ei kykene ennustamaan omaa liiketoimintaansa, se ei todennäköisesti tunnista oman toimintansa kannalta keskeisiä muuttujia.

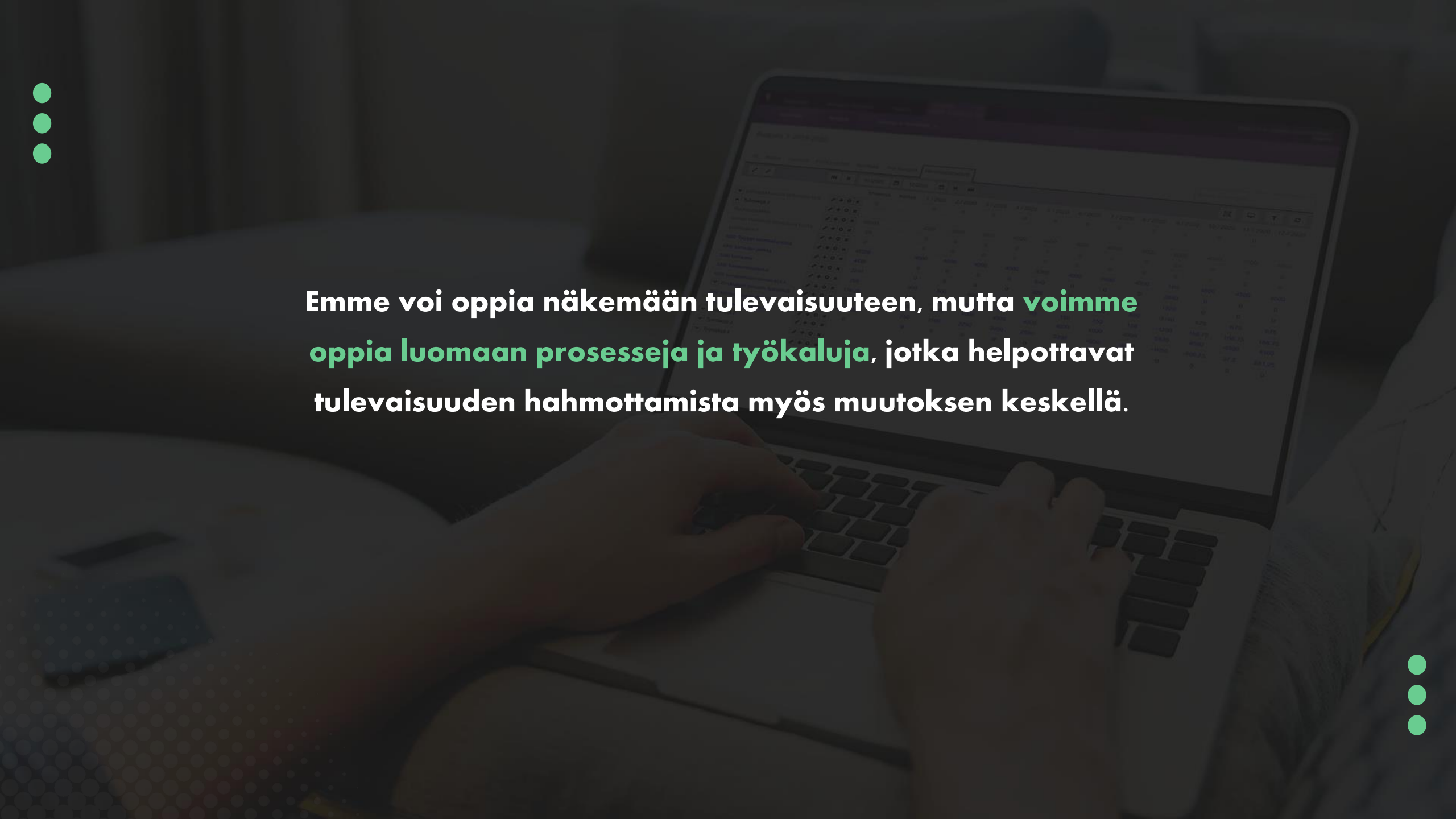


"MEILLÄ MENE HYVIN JA MEILLÄ ON HYVÄ PERSTUNTUMA - MEIDÄN EI TARVITSE ENNUSTAA."

Kellään ei mene niin hyvin, että voisi heittäytyä tuuliajolle.

Me emme tiedä, mikä seuraava mullistus tai kriisi tulee olemaan, mutta se tulee. Voittajat ovat jo valmiina ottamaan sen vastaan.





Emme voi oppia näkemään tulevaisuuteen, mutta **voimme oppia luomaan prosesseja ja työkaluja**, jotka helpottavat tulevaisuuden hahmottamista myös muutoksen keskellä.





# BUDJETOINTI, ENNUSTAMINEN JA SKENAARIOTYÖSKENTELY



# BUDJETOINTI, ENNUSTAMINEN JA SKENAARIOTYÖSKENTELY

- Vuosibudjetti ja pitkän tähtäimen suunnitelmat: Edelleen (kaikessa staattisuudessaan) relevantteja ja hyödyllisiä työkaluja.
  - luodaan raamit tietyille ajanjaksolle ja lukitaan
  - ei päivitetä - meni miten meni



# BUDJETOINTI, ENNUSTAMINEN JA SKENAARIOTYÖSKENTELY

- Vuosibudjetti ja pitkän tähtäimen suunnitelmat: Edelleen (kaikessa staattisuudessaan) relevantteja ja hyödyllisiä työkaluja.
  - luodaan raamit tietyille ajanjaksolle ja lukitaan
  - ei päivitetä - meni miten meni
- Ennusteiden merkitys on korostunut, koska ympäristö muuttuu aiempaa nopeammin.
  - Rullaava ennustaminen, liukuva ennustaminen...
  - Ennusteet ovat budjettikausista riippumattomia näkemyksiä tulevast.
  - Laaditaan usein budjettikauden sisällä korjaamaan budjettia.



# BUDJETOINTI, ENNUSTAMINEN JA SKENAARIOTYÖSKENTELY

- Vuosibudjetti ja pitkän tähtäimen suunnitelmat: Edelleen (kaikessa staattisuudessaan) relevantteja ja hyödyllisiä työkaluja.
  - luodaan raamit tietyille ajanjaksolle ja lukitaan
  - ei päivitetä - meni miten meni
- Ennusteiden merkitys on korostunut, koska ympäristö muuttuu aiempaa nopeammin.
  - Rullaava ennustaminen, liukuva ennustaminen...
  - Ennusteet ovat budjettikausista riippumattomia näkemyksiä tulevast.
  - Laaditaan usein budjettikauden sisällä korjaamaan budjettia.
- Skenaariot ovat vaihtoehtoisia näkemyksiä tulevasta
  - Tarve korostunut, koska muutoksen nopeuden rinnalle on tullut suuri epävarmuus
  - Vastaavat MITÄ JOS -alkuisiin kysymyksiin.
  - Tyypillinen malli: Base case - Worst case - Best case



# MODERNI BUDJETOINTI & ENNUSTEPROSESSI

- STRATEGINEN SUUNNITTELU
  - vuosibudjetit ja pitkän tähtäimen suunnitelmat
- TAKTINEN ENNUSTAMINEN
  - ennusteet ja skenaariot

Kommentti: Skenaarioita laaditaan usein myös vuosibudjeteista ja pitkä tähtäimen suunnitelmista, jolloin myös niiden merkitys voi olla strateginen



# MODERNI BUDJETOINTI & ENNUSTEPROSESSI

- STRATEGINEN SUUNNITTELU
  - vuosibudjetit ja pitkän tähtäimen suunnitelmat
- TAKTINEN ENNUSTAMINEN
  - ennusteet ja skenaariot

Kommentti: Skenaarioita laaditaan usein myös vuosibudjeteista ja pitkä tähtäimen suunnitelmista, jolloin myös niiden merkitys voi olla strateginen





# K\*S\*\*IR\*A\* \*N\*\*ST\*\*I\*E\*

Tämä on yritysten ennustamisen ja  
skenaariotyöskentelyn **SUURIN HEIKKOUS.**





# KASSAVIRRRAN ENNUSTAMINEN

Tämä on yritysten ennustamisen ja  
skenaariotyöskentelyn **SUURIN HEIKKOUS.**



On hyvin yleistä, että yritysten ennusteet  
ulottuvat vain tulokseen.

Tase ja sitä kautta pitkän ajan kassavirta jäävät  
vähälle huomiolle.

Muutoksen keskellä nimenomaan KASSA  
RATKAISEE.

# LYHYEN AJAN KASSAVIRTA

Ennuste tuleville viikoille

RAHAVARAT

OSTOLASKUT

MYYNTELASKUT

SUORITUKSET

RAHAVAROJEN KEHITYS  
TULEVILLE VIIKOILLE



# LYHYEN AJAN KASSAVIRTA

Ennuste tuleville viikoille



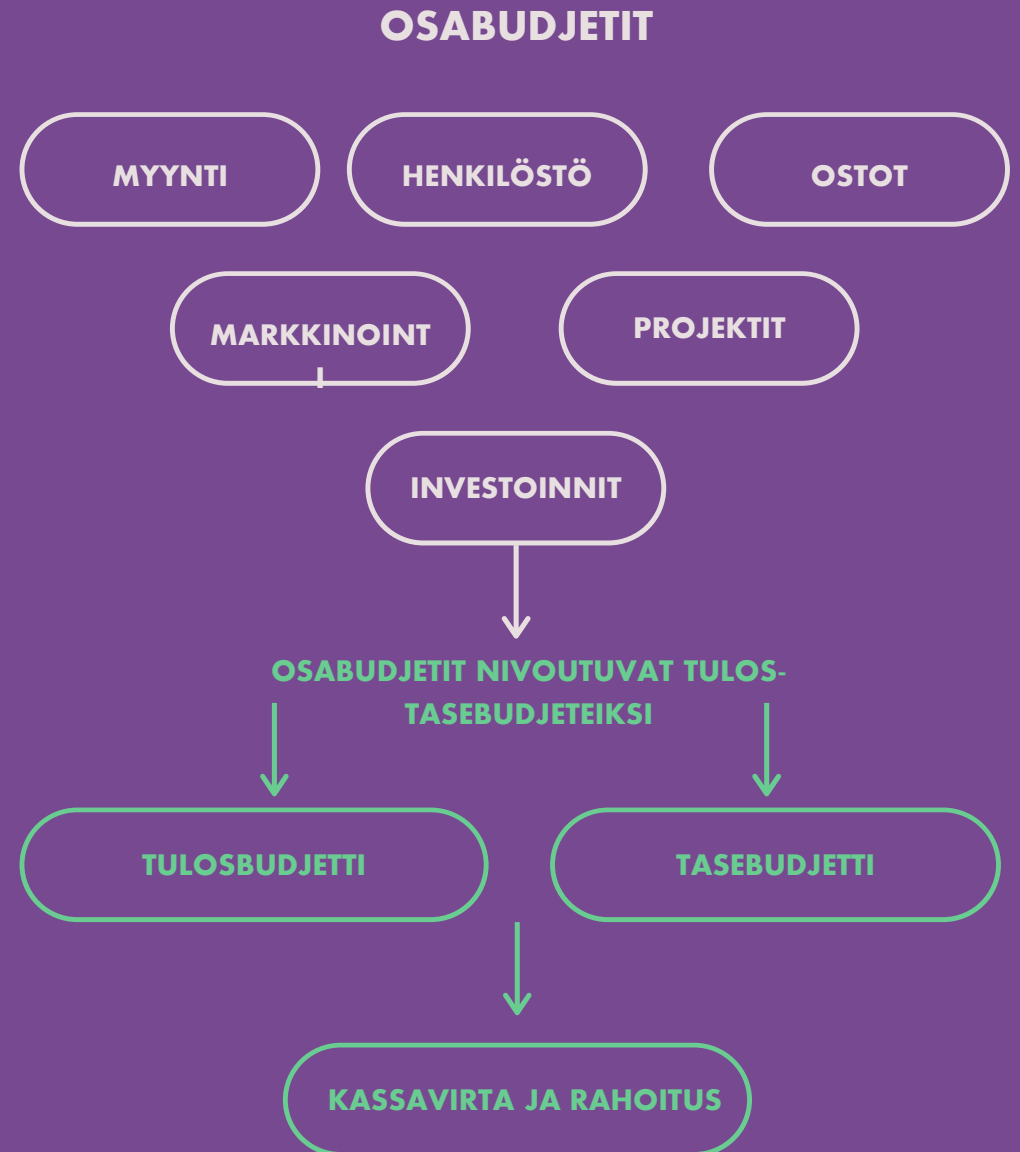
# PITKÄN AJAN KASSAVIRTA

Ennuste tuleville kuukausille ja vuosille.



**Sitouta tiimi mukaan  
prosessiin**

**Luo erilaisia  
skenaarioita**





**KIRJANPIDON TOSITTEET**

HYÖDYNNÄ MITÄ  
TAHANSA  
LIIKETOIMINTA-  
TIETOA

TUNNIT

KAPPALEET,  
MÄÄRÄT

MIKÄ  
TAHANSA  
LIIKETOIMINTA  
TIETOA

**OPERATIIVINEN DATA**

- MYyntIENNUSTE
- PROJEKTIT
- INVESTOINNIT
- HENKILÖSTÖBUDJETTI
- OSTOT
- LAINAT

**BUDJETOINTI &  
ENNUSTAMINEN**

- TULOSBUDJETTI
- TASEBUDJETTI
- KASSAVIRTA

**FINAZILLA**

- FINAZILLA DASHBOARD
- LUO RAPORTEJA
- HELPPO KÄYTTÖLIITTYMÄ (EI KODIA)

**RAPORTOINTI**

- PIVOTOINTI
- JAKAMINEN

TABLEAU

POWER BI

**FINAZILLA FOR BI**  
REST API MILLE TAHANSA BI-  
RATKAISULLE

QLIK

MIKÄ  
TAHANSA BI-  
RATKAISU



FINAZILLA





**KYSYMYKSIÄ?**

**KOITAN  
VASTAILLA :)**





# KIITOS!

Vastaan kysymyksiin mielelläni myös myöhemmin.

**Yhteystiedot:**

**[jari-pekka.hyyppa@finazilla.fi](mailto:jari-pekka.hyyppa@finazilla.fi)**

